

Miesięcznik Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej • kwiecień 2012



# Wiadomości Uniwersyteckie

Wydanie Wyborcze

**WYBORY  
WŁADZ UCZELNI  
na kadencję  
2012–2016**

**Uchwała Nr XXII –38.122/12  
Senatu Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej  
w Lublinie**

z dnia 21 marca 2012 r.

**w sprawie wyborów organów jednoosobowych,  
przedstawicieli do organów kolegialnych  
i kolegium elektorów na kadencję 2012–2016**

Na podstawie §73 Statutu UMCS  
z dnia 14 czerwca 2006 r.  
Senat Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej  
w Lublinie postanawia:

**§1**

Ustalić kalendarz wyborów w roku 2012,  
stanowiący załącznik nr 1.

**§2**

Ustalić rozdział miejsc elektorskich  
w kolegium elektorów właściwym  
do wyboru Rektora stanowiący załącznik nr 2.

**§3**

Ustalić liczbę przedstawicieli do Senatu  
reprezentujących poszczególne grupy pracowników  
stanowiącą załącznik nr 3.

**§4**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Senatu UMCS  
REKTOR  
prof. dr hab. Andrzej Dąbrowski

**Uchwała Nr 3/2012  
Uczelnianej Komisji Wyborczej  
Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej**

z dnia 12 kwietnia 2012 r.

**w sprawie przyjęcia zgłoszeń  
kandydatów na Rektora UMCS  
na kadencję 2012–2016**

**§ 1**

1. Uczelniana Komisja Wyborcza  
w dniu 12 kwietnia 2012 r.  
przyjęła zgłoszenie kandydata  
na Rektora UMCS:  
dr. hab. **Stanisława Michałowskiego**,  
prof. nadzw. UMCS.

2. Kandydat został zgłoszony  
zgodnie z wymogami §70 ust. 1 pkt 3 i §78  
ust. 2 Statutu UMCS  
z dnia 14 czerwca 2006 r.

**§ 2**

Spółeczność akademicka UMCS  
zostanie poinformowana  
o kandydacie na Rektora  
w sposób zwyczajowo przyjęty.

Przewodniczący  
Uczelnianej Komisji Wyborczej  
dr hab. Mariusz Korzeniowski

**Skład Uczelnianej Komisji Wyborczej na kadencję w latach 2012–2016**

**Przewodniczący**

dr hab. Mariusz Korzeniowski

**Skład Komisji**

dr hab. Bogusław Michał Kaszewski, prof. nadzw.

dr hab. Ewa Skrzetuska, prof. nadzw.

dr hab. Wojciech Sokół, prof. nadzw.

dr hab. Mariusz Mazur

dr Arkadiusz Bereza

dr Piotr Zieliński

dr Cecylia Wardak

dr Jerzy Jabłoński

mgr Antoni Hoffman

Magdalena Jędryszka

mgr inż. Grzegorz Kołodziej

Magdalena Kozak



# STANISŁAW MICHAŁOWSKI

*off*

nadzwyczajnego UMCS.

Wspomniane wyżej badania naukowe, inspirowane przez promotora prof. Albina Kopruckowiaka, stanowiły podstawę

W związku z tym podjął działania na rzecz utworzenia specjalności samorządowej w ramach studiów politologicznych. Zaowocowały one m.in. wyjazdem studyjnym do Rutgers University w 1998 r. w ramach programu *Local Democracy in Poland*, a następnie przygotowaniem wspólnie z tym Uniwersytetem oraz United States Agency for International Development (USAID) koncepcji nauczania studentów politologii w zakresie specjalności samorządowej.


Należy też podkreślić, że dużą rolę w procesie dydaktycznym i badaniach naukowych na Wydziale Politologii odgrywa od 1997 r. Zakład Samorządów i Polityki Lokalnej, kierowany przez prof. Michałowskiego. Zakład ten prowadzi szerokie badania naukowe poświęcone problematyce administracji publicznej, samorządowi terytorialnemu, a także społeczeństwu obywatelskiemu. Organizuje liczne konferencje naukowe, w tym we współpracy z naukowcami i samorządowcami ukraińskimi i niemieckimi.

Obecne zainteresowania prof. Michałowskiego koncentrują się wokół tej problematyki, a także myśli politycznej (m.in. koncepcji integracji Europy w polskiej myśli politycznej XIX i XX w.). Jest on autorem i współautorem ponad 100 różnego rodzaju rozpraw naukowych, w tym m.in.: *Mie-*

**D**r hab. Stanisław Michałowski, prof. nadzw. UMCS ukończył studia historyczne na Wydziale Humanistycznym UMCS w Lublinie w 1977 r., a tematem jego pracy magisterskiej była sylwetka znanego lekarza i społecznika – Mieczysława Biernackiego. Już w trakcie studiów rozpoczął pracę w Uniwersytecie – początkowo w Międzyuczelnianym Instytucie Nauk Politycznych, a następnie na Wydziale Politologii. W 1983 r. obronił na Wydziale Humanistycznym UMCS pracę doktorską poświęconą biografii działacza Polskiej Partii Socjalistycznej – Władysława Kunickiego. Zainteresowania tą partią zaowocowały przygotowaniem rozprawy habilitacyjnej pt. *Myśl polityczna Polskiej Partii Socjalistycznej (1918–1939)*, która stanowiła podstawę kolokwium habilitacyjnego przed Radą Wydziału Humanistycznego UMCS w 1995 r. 1 października 2000 r. Stanisław Michałowski został mianowany na stanowisko profesora

do szerszej aktywności społecznej. Od bohaterów swych pierwszych prac przejął bowiem przekonanie, że człowiek wykształcony powinien cechować się dużą wrażliwością społeczną, a zarazem powinien być aktywny w działaniach na rzecz innych ludzi. To przekonanie realizował m.in. w pracy Rady Nadzorczej Spółdzielni Mieszkaniowej „Czechów” (której przez kilka lat przewodniczył), a także Związku Nauczycielstwa Polskiego przy UMCS.

Duże znaczenie dla badań naukowych prof. Michałowskiego miał rok 1994. Został wtedy wybrany do Rady Miejskiej Lublina, w której przewodniczył Komisji Budżetowo-Ekonomicznej oraz reprezentował miasto w pracach Lubelskiego Sejmiku Samorządowego (pełnił w nim funkcję wiceprzewodniczącego Komisji Budżetowej). Te doświadczenia uświadomiły mu, jak bardzo potrzebne jest przygotowanie młodych ludzi do udziału w pracach jednostek samorządu terytorialnego.



czystaw Biernacki (1862–1948). *Lekarz i społecznik* (1988); *Władysław Kunicki (1872–1941). Życie-działalność-poglądy* (1990); *Myśl polityczna Polskiej Partii Socjalistycznej (1918–1938)* (1994); *Sto lat współczesnych wodociągów w Lublinie 1899–1999* (1999). Redagował i współredagował m.in. następujące prace zbiorowe: *Samorząd terytorialny III Rzeczypospolitej. Dziesięć lat doświadczeń* (2002); *Samorząd lokalny w Polsce. Społeczno-polityczne aspekty funkcjonowania* (2004); *Władza lokalna a media. Zarządzanie informacją – public relations – promocja jednostek samorządu terytorialnego* (2006); *Przywództwo lokalne a kształtowanie demokracji partycypacyjnej* (2008); *Demokracja bezpośrednia w samorządzie terytorialnym* (2012 – w druku). W efekcie prowadzonych w Zakładzie badań dwie osoby uzyskały stopnie doktora habilitowanego, a 10 seminarzystów (w tym jedna osoba z Ukrainy) prof. Michałowskiemu obroniło prace doktorskie (kolejna obrona będzie miała miejsce w maju tego roku). Profesor opiniował zarazem dorobek naukowy w pięciu przewodach habilitacyjnych i recenzował 15 rozpraw doktorskich. Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego powierzyło mu do zrecenzowania kilkadziesiąt projektów badawczych.

Bardzo dobre kontakty ze studentami i wiedza merytoryczna sprawiają, że dużą popularnością cieszą się prowadzone przez niego seminaria magisterskie i licencjackie. W efekcie ponad 450 studentów obroniło prace magisterskie i licencjackie. Pod opieką naukową profesora przebywało też pięciu stypendystów Kirklanda z Ukrainy, Białorusi i Słowacji.

Swoje obowiązki badawcze i dydaktyczne prof. Michałowski łączy z licznymi obowiązkami organizacyjnymi na rzecz Wydziału Politologii i Uniwersytetu Marii

Curie-Skłodowskiej. W latach 1999–2005 pełnił na Wydziale Politologii funkcję prodziekana ds. studenckich, a następnie przejął obowiązki dziekana. W tym czasie Wydział ugruntował swą czołową pozycję wśród wydziałów politologii w Polsce. Uzyskał I kategorię Komitetu Badań Naukowych oraz akredytację Państwowej Komisji Akredytacyjnej dla wszystkich prowadzonych kierunków studiów: politologii, stosunków międzynarodowych oraz dziennikarstwa i komunikacji społecznej, a także ponowną akredytację Uniwersyteckiej Komisji Akredytacyjnej dla kierunku politologia (prof. Michałowski był członkiem zespołów oceniających Komisji). Zdecydowanie Wydział poszerzył także współpracę międzynarodową oraz zwiększył liczbę studentów wyjeżdżających do uczelni zagranicznych oraz uniwersytetów polskich. Bardzo aktywnie studenci pracowali również w ramach samorządu studenckiego Wydziału i licznych kół naukowych.

Zaufanie, jakim prof. Michałowski cieszy się wśród studentów, zdecydowało, że w roku 2008 otrzymał od Jego Magnificencji Rektora prof. dr. hab. Andrzeja Dąbrowskiego propozycję objęcia stanowiska prorektora ds. studenckich. W trakcie trwającej kadencji wypracowane zostały formy stałego kontaktu z samorządem studenckim, co stanowiło podstawę do szybkiego rozwiązywania pojawiających się nieprawidłowości w obsłudze studentów oraz wypracowania mechanizmów wspomagania ich aktywności. Radykalnej poprawie uległy warunki w domach studenckich dzięki modernizacji Domu Studenta „Helios” (ze środków z funduszu socjalnego) i przebudowie Domu Studenta „Femina” (ze specjalnej dotacji z MNiSW). Rozpoczęto także modernizację Akademickiego Centrum Kultury „Chatka Żaka” w wyniku

realizowania projektu pod nazwą „Inkubator Medialny”, na który pozyskano środki unijne z RPO. Niewątpliwym osiągnięciem stało się też podjęcie skutecznych działań na rzecz radykalnej poprawy obsługi studentów niepełnosprawnych oraz uzyskanie szansy na odbywanie staży absolwenckich w Urzędzie Marszałkowskim. Utrzymana została też wysoka pozycja UMCS w rywalizacji sportowej w kraju.

Profesor Michałowski trzecią kadencję wchodzi w skład Senatu UMCS. Pracował i pracuje w kilku stałych komisjach senackich. Przez dwa lata kierował Komisją ds. stypendiów naukowych dla pracowników UMCS, powołaną przez Rektora prof. dr. hab. Mariana Harasimiuka. Obecnie kieruje Senackimi Komisjami: Budżetu i Finansów oraz Dydaktyki i Wychowania.

W zakończonej w zeszłym roku kadencji władz Komitetu Nauk Politycznych PAN prof. Michałowski pełnił funkcję wiceprzewodniczącego. Jest też członkiem Polskiego Towarzystwa Nauk Politycznych, Polskiego Towarzystwa Historycznego oraz Lubelskiego Towarzystwa Naukowego.

Praktyczne doświadczenia samorządowe prof. Michałowskiemu oraz wiedza, jaką posiada z tego zakresu, powodują, że jest znanym ekspertem w środowisku samorządowym. Uczestniczy w wymianie doświadczeń z władzami samorządowymi Ukrainy, a także otrzymuje zaproszenia do gremiów, które przygotowują strategie rozwoju naszego miasta i województwa. Między innymi w ramach Rady Rozwoju Miasta Lublin koordynuje prace dotyczące części koncepcji *Lublin 2020*, noszącej nazwę *Miasto przyszazne*. W 2011 r. został też powołany przez Zarząd Województwa Lubelskiego na przewodniczącego Rady Społecznej Centrum Onkologii Ziemi Lubelskiej im. św. Jana z Dukli.



# UNIwersYTET NOWOCZESNY, ŻYCZLIWY LUDZIOM I OTWARTY NA OTOCZENIE



Każdy okres, każda kadencja władz przynosi nowe możliwości, wyzwania i marzenia. Jak wykorzystać drzemiący w ludziach Uniwersytetu: nauczycielach akademickich i studentach, administracji, kadrze inżyniersko-technicznej i obsłudze, potencjał i wzbudzić entuzjazm, abyśmy doszli tam, gdzie chcemy, pragniemy być? Na początku zawsze wyznaczamy sobie cele i wskazujemy drogę do ich osiągnięcia. Realizując te zamierzenia, od samego początku powinniśmy pamiętać o podstawowych wartościach, które są fundamentalne dla Uniwersytetu, oraz odpowiedzieć sobie na pytanie: jaki ma być Nasz Uniwersytet w najbliższej przyszłości? Stąd hasło mojego programu: *Uniwersytet nowoczesny, życzliwy ludziom i otwarty na otoczenie.*



Uniwersytet ma niezmienną od wieków misję dążenia do prawdy

i tworzenia najwyższych wartości intelektualnych, wspierania rozwoju cywilizacyjnego i kształtowania społeczeństwa. Aby

Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej wypełniał tę misję, winni w tym dziele uczestniczyć wszyscy członkowie społeczności akademickiej. Dla funkcjonowania Uniwersytetu niezwykle ważne są uwarunkowania zewnętrzne oraz wewnętrzne.

Wśród podstawowych uwarunkowań zewnętrznych funkcjonowania Uniwersytetu wymieniałbym:

- zmiany w ustroju Uczelni,
- pogłębiający się niż demograficzny,
- niewystarczające nakłady finansowe na szkolnictwo wyższe,
- poszerzające się możliwości studiowania młodzieży w kraju i za granicą,
- możliwości rekrutowania studentów z zagranicy,
- kontakty Uczelni z otoczeniem – władzami samorządowymi miasta i województwa, przedsiębiorstwami i biznesem oraz innymi uczelniami Lublina i regionu,
- wizerunek medialny Uczelni.

Natomiast wśród czynników wewnętrznych ważne są:

- jakość kadry naukowo-dydaktycznej, administracji i obsługi,
- liczba studentów i doktorantów,
- sytuacja finansowa Uniwersytetu,
- system zarządzania Uczelnią,
- stan wdrożenia zintegrowanego informatycznego systemu zarządzania Uczelnią (SAP),

– możliwości tworzenia i wykorzystania nowoczesnej bazy badawczej i dydaktycznej.

rolę Senatu jako forum autentycznej debaty o wizji i kierunkach rozwoju Naszej *Alma Mater*. Podobną rolę powinny w większym niż dotychczas zakresie odgrywać Rady Wydziałów. Prawidłowe funkcjonowanie Uczelni

będzie też wynikać z bardzo bliskiej współpracy władz rektorskich z Dziekanami, Dyrektorami Instytutów, Kierownikami jednostek ogólnouniwersyteckich oraz władzami związków zawodowych.

Dołożę wszelkich starań, aby doprowadzić do ponownego upodmiotowienia wszystkich pracowników, bowiem ich rola w wypełnianiu misji Uniwersytetu jest niepodważalna. Wszyscy winni być traktowani z godnością, a zarazem mieć udział w kreowaniu zmian.

Jednym z priorytetów władz rektorskich w nowej kadencji będzie wypracowanie przejrzystych zasad nagradzania i awansów, a zarazem wyeliminowanie elementów uznaniowości. Nasz Uniwersytet musi być życzliwy dla ludzi.

Dokonane w 2011 r. nowelizacje ustaw dotyczących szkolnictwa wyższego wprowadziły istotne zmiany w zakresie organizacji i funkcjonowania Naszego Uniwersytetu. Moim zadaniem będzie dostosowanie prawa wewnętrznego Uczelni do obowiązującego ustawodawstwa o szkolnictwie wyższym tak, aby spełniało najwyższe standardy legislacji administracyjnej. Niezbędne będzie również stworzenie systemu profesjonalnej obsługi prawnej Uniwersytetu, jego organów i jednostek organizacyjnych.

Szczególne znaczenie dla uporządkowania zasad funkcjonowania i ustalania procesów działania oraz odpowiedzialności będzie miało wdrożenie Systemu ISO. Pozwoli to odejść od „ręcznego” sterowania na rzecz działań sys-

## Model zarządzania Uczelnią

Kierowanie instytucją publiczną, jaką jest Nasz Uniwersytet, wymaga stosowania koncepcji Dobrego Zarządzania. Jest ona odzwierciedleniem ewolucji najnowszych tendencji w zarządzaniu, wiodących od modelu biurokratycznego, poprzez menedżerski, do modelu zarządzania partycypacyjnego.

Cechy, które określają Dobre Zarządzanie, to z jednej strony: profesjonalizm, neutralność polityczna, uczciwość, unikanie konfliktu interesu, zaś z drugiej: stosowanie zasady przejrzystości, wysokie standardy etyczne, respektowanie prawa, odpowiedzialność, przystępność i solidarność obywatelska. Profesor Bohdan W. Oppenheim z Loyola Marymount University w Los Angeles podkreśla, że następuje zmierzch „kapralstwa” w zarządzaniu i przejście do modelu odpowiedzialnego partnerstwa rozumianego jako mechanizm *bycia mądrym mądrością swoich współpracowników*. Taki właśnie model zarządzania pragnę zaprezentować.

Uniwersytet to wspólnota nauczających i nauczanych, dlatego Jego funkcjonowanie powinno opierać się na mądrości pracowników i studentów oraz tworzeniu wspólnoty akademickiej. Należy zatem przywrócić właściwą



temowych. Dzięki temu uporządkowane zostaną najważniejsze kwestie struktury organizacyjnej, nadzoru, obiegu dokumentacji.

## Studenci i dydaktyka

Zaprezentowana misja i model zarządzania wskazują, jak ważną rolę dla Uniwersytetu odgrywają studenci. Ich ogólna liczba w Naszej Uczelni w ostatnich czterech latach zmniejszyła się o ponad 4 tys., przy zbliżonym poziomie ok. 19 tys. studentów stacjonarnych.

**T**ej tendencji zapewne nie da się odwrócić. Dlatego jeszcze ważniejszym wyzwaniem dla władz rektorskich i dziekańskich będzie przeciwdziałanie skutkom pogłębiającego się niżu demograficznego, gdyż prognozy przewidują, że liczba studentów w regionie lubelskim spadnie w latach 2012–2016 o ok. 16 tys. Pogłębi się zatem konkurencja z innymi uczelniami publicznymi i niepublicznymi.

W tej sytuacji zostaną podjęte działania na rzecz promocji naszej oferty edukacyjnej w kraju i zagranicą oraz poprawy medialnego wizerunku Uniwersytetu. Pierwsze z nich obejmą zarówno młodzież szkół tradycyjnie „ciążących” do akademickiego Lublina (przede wszystkim z województwa lubelskiego i regionów sąsiednich), jak i tę z zagranicy (zwłaszcza z Ukrainy). W tym celu rozwiniemy proces obejmowania szkół patronatem, podejmiemy z władzami jednostek samorządu terytorialnego działania

mające na celu promocję studiów w UMCS, pogłębijmy współpracę naszych kół naukowych z młodzieżą szkół średnich. Jednocześnie poszerzymy działania na rzecz zwiększenia liczby studentów zagranicznych poprzez udział w programach *Study in*

*Poland* i *Study in Lublin* oraz zawieranie umów z instytucjami, które mają doświadczenie w naborze młodzieży na studia w Polsce. Położymy też nacisk na poszerzenie oferty kierunków studiów w języku angielskim. Szczególną uwagę zwrócimy na wzbogacenie oferty studiów podyplomowych.

Zaprezentowane działania wymagają zdecydowanie lepszej obsługi studentów zagranicznych, którzy podejmą u nas naukę w ramach studiów stacjonarnych czy podyplomowych lub przyjadą w ramach programu Erasmus oraz wymiany bilateralnej. Rozważymy zatem celowość utworzenia Biura Obsługi Studentów i Studiów Zagranicznych, w którego zakresie działalności byłaby kompleksowa obsługa studentów obcokrajowców.

Wiemy jednak dobrze, że podstawą funkcjonowania Naszego Uniwersytetu będą nadal studenci polscy, którym musimy oferować coraz lepsze warunki do studiowania na atrakcyjnych kierunkach. O tej atrakcyjności świadczyć będą przede wszystkim jakość kształcenia oraz dostosowanie oferty dydaktycznej do coraz trudniejszego rynku pracy, m.in. poprzez uruchamianie kierunków o profilu praktycznym i kierunków unikatowych. Swą działalność w zakresie doradztwa zawodowego, dostarczania studentom, a także absolwentom informacji o rynku pracy i możliwościach podnoszenia kwalifikacji zawodowych oraz stażach absolwenckich musi rozwinąć Biuro Karier UMCS.


Nasi studenci muszą znać swoje prawa i móc je w pełni eg-

zekwować. Muszą się też czuć bezpieczni w obiektach dydaktycznych, sportowych i kulturalnych Uczelni. Rozważymy zatem postulat powołania Rzecznika Praw Studenta i Doktoranta UMCS, a system bezpieczeństwa zostanie poprawiony w wyniku poszerzenia systemu monitoringu we współpracy z władzami miasta Lublin oraz prawnego uregulowania kwestii związanej z patrolowaniem przez Policję Państwową terenu Miasteczka Akademickiego UMCS.

Wyzwaniem dla nowych władz będzie utworzenie systemu informatycznego służącego do zarządzania tokiem studiów (Wirtualny Dziekanat). Ma to na celu usprawnienie procesu dydaktycznego w zakresie: obsługi toku studiów (podania, wnioski o przyznanie świadczeń pomocy materialnej, rejestracja na zajęcia, płatność za usługi edukacyjne), zamieszczania oferty dydaktycznej (sylabusy, programy kształcenia) oraz informacji o godzinach konsultacji, terminach i formach zaliczeń, egzaminów. Pilnym zadaniem stanie się też rozbudowanie sieci bezprzewodowego dostępu do Internetu w budynkach dydaktycznych, z którego mogą bezpłatnie korzystać nie tylko pracownicy Uczelni, ale i studenci.

Propozycja dydaktyczna dla naszych studentów obejmie szerokie wsparcie dla kół naukowych w postaci grantów oraz możliwość aktywnego włączenia studentów w badania naukowe realizowane na Wydziałach. Wydaje się, że istnieją też przesłanki do utworzenia Rady Kół Naukowych, zrzeszających wszystkie koła naukowe funkcjonujące w Uniwersytecie.

Kompletny program działań edukacyjnych władz Uczelni musi uwzględniać postulat stworzenia korzystniejszych warunków dla studiów doktoranckich. Ich uczestnicy nie tylko zwiększają ogólną liczbę studentów, ale też pozwalają lepiej wykorzystać



potencjał naukowy i badawczy Uczelni. Potrzebują oni realnego wsparcia w postaci stypendiów, możliwości wyjazdów do zagranicznych instytucji naukowych oraz szansy na uzyskanie akademickich stanowisk pracy.

Współczesne wyzwania stojące przed Uniwersytetem wymagają umiędzynarodowienia procesu kształcenia, który będzie sprzyjał poprawie pozycji UMCS na międzynarodowym rynku usług edukacyjnych. Służyć temu musi także dość duża modyfikacja w zakresie nauczania języków obcych.

Wobec wyzwań związanych z niżem demograficznym za niezbędne należy uznać opracowanie strategii promocji UMCS, ze szczególnym uwzględnieniem specyfiki oraz oferty dydaktycznej poszczególnych Wydziałów. W działaniach promocyjnych nacisk należy położyć na współpracę ze szkołami partnerskimi UMCS w Lublinie oraz regionie. Niezbędne jest również wykorzystanie w tym zakresie potencjału studentów poprzez zaangażowanie przedstawicieli samorządów czy kół naukowych. Konieczne jest aktywne i spójne realizowanie polityki informacyjnej Uniwersytetu, koordynowanej przez rzecznika prasowego. W realizacji działań komunikacyjnych należy uwzględnić przekazywanie mediom informacji dotyczących w szczególności ciekawych publikacji, osiągnięć naukowych, dydaktycznych czy sukcesów pracowników i studentów.

Nasza Uczelnia posiada dobrze rozwiniętą bazę kulturalną i sportową, jednakże jej potencjał nie jest w pełni efektywnie wykorzystywany przez pracowników i studentów. Moim zadaniem będzie aktywne wspieranie wszelkich inicjatyw mających na celu zrealizowanie hasła „Chatka

dla Żaka” oraz utrzymanie wysokiej pozycji UMCS na sportowej mapie Polski.

Pragnę szczególnie podkreślić, że jednym z priorytetów władz rektorskich będzie partnerska współpraca z Samorządem Studentów i Doktorantów oparta na zasadach współdecydowania, ale też współodpowiedzialności.

## Badania naukowe

Pozycję Uniwersytetu, zarówno w skali krajowej, jak i międzynarodowej wyznacza przede wszystkim poziom badań naukowych, na który składają się m.in. jakość i liczba publikacji naukowych, ich cytowania, realizowane projekty badawcze, liczba patentów i ekspertyz naukowych, prestiżowe nagrody czy też spektakularne odkrycia naukowe.

**D**obrym przykładem budowania marki naukowej naszego Uniwersytetu w tym obszarze mogą być dokonania zespołów badawczych UMCS w minionym roku, które zostały dostrzeżone i uhonorowane w prestiżowych konkursach naukowych (np. odkrycia archeologiczne w Czermnie zespołu prof. A. Kokowskiego z Wydziału Humanistycznego i prace dotyczące antygeny malarii prowadzone pod kierunkiem prof. N. Grankowskiego z Wydziału Biologii i Biotechnologii). Należy jednak pod-

kreślić, iż zadania, jakie stoją przed Uniwersytetem w tym obszarze, będą niezwykle trudne w najbliższym okresie ze względu na coraz trudniejszy dostęp do środków na badania naukowe (utrzymujące się od kilku lat zmniejszanie dotacji na badania statutowe i wprowadzenie powszechnie obowiązującego trybu konkursowego przyznawania środków na

nie), wzrost konkurencyjności oraz aktualną pozycję naukową jednostek Uniwersytetu, wyrażoną m.in. posiadaną kategorią,

przyznaną na podstawie oceny parametrycznej. Niezbędne jest podjęcie w najbliższym czasie ambitnego, zbiorowego wysiłku całej społeczności akademickiej, a ściślej Wydziałów w celu podniesienia rangi naukowej jednostek i zespołów badawczych podczas planowanej w 2013 r. nowej oceny parametrycznej przez Komitet Ewaluacji Jednostek Naukowych. Uzyskanie najwyższej kategorii przez Nasze Wydziały w sposób zdecydowany poszerzy możliwości starania się o fundusze na badania w ramach programów specjalnych Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego, jak np. KNOW – czyli udział w konkursach na uzyskanie statusu Krajowego Naukowego Ośrodka Wiodącego w określonej dziedzinie. Potrzebna jest także stała dalsza aktywizacja w zakresie zwiększenia liczby aplikacji o granty naukowe finansowane przez różne agendy krajowe i zagraniczne (NCN, NCBiR, FNP, ESF, 7 PR UE, NPRH itd.). Aktywność i efektywność pracowników Uniwersytetu w tym zakresie powinna być elementem okresowej oceny kadry oraz winna być uwzględniona w przejrzystym systemie elastycznego wynagrodzenia dla najlepszych (za sukces w pozyskaniu środków na badania, najlepsze publikacje, najwyższą liczbę cytowań, odkrycia naukowe, patenty, wdrożenia itd.).





Kolejnym elementem warunkującym pozycję naukową Uniwersytetu jest posiadana infrastruktura badawcza oraz zdolność w zakresie budowania interdyscyplinarnych zespołów, w tym z udziałem specjalistów zagranicznych, które mogą realizować pionierskie badania o randze międzynarodowej. O ile zadowalająca jest skala inwestycji infrastrukturalnych, związanych z budową i wyposażeniem w unikalną aparaturę nowych obiektów dydaktyczno-badawczych, modernizacją i unowocześnieniem istniejących laboratoriów czy też powstaniem nowoczesnych centrów badawczych (głównie ze środków strukturalnych UE w ramach różnych programów operacyjnych), o tyle tworzenie interdyscyplinarnych zespołów badawczych wymagać będzie złożonej pracy organizacyjnej przy wsparciu administracji, m.in. opracowania zasad zatrudniania oraz utrzymania i korzystania z infrastruktury badawczej, finansowania, ochrony własności intelektualnej i zarządzania nią, co zadecyduje o dalszym sukcesie w zakresie pozyskiwania środków na badania. Przykładem, który będzie wymagał szczególnej troski, jest będący w trakcie realizacji projekt „ECOTECH-Complex: Człowiek, Środowisko, Produkcja”, tj. budowa Centrum Analityczno-Programowego dla Zaawansowanych Technologii Przyjaznych Środowisku, finansowany w 100% (ok. 144 mln zł) w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka. Przedsięwzięcie, którego założenia zostały zapoczątkowane przez konsorcjum 11 instytucji Lublina, Puław i Rzeszowa, jest dzisiaj realizowane przez UMCS, jako lidera konsorcjum, i jedynie cztery instytucje partnerskie (po dwie z Lublina i Rzeszowa). Przewidywany termin zakończenia inwestycji to połowa 2013 r. Wypełnienie wszyst-

kich wskaźników realizacji tego projektu, m.in. zatrudnienie wyspecjalizowanej grupy badaczy, współpraca z przedsiębiorstwami Lubelszczyzny i Podkarpacia, będzie także kluczowe dla przyszłej pozycji naukowej Uniwersytetu. Stworzy to możliwość włączenia budowanej unikatowej infrastruktury badawczej Centrum ECOTECH, które proponujemy nazwać Centrum Badawcze im. Marii Curie (Maria Curie Research Centre), do mapy drogowej infrastruktury badawczej MNiSW i uprawni do korzystania ze specjalnego strumienia środków na utrzymanie infrastruktury.


Ważnym elementem polityki naukowej władz Uniwersytetu powinno być włączenie do badań najlepszych studentów studiów II i III stopnia, tj. magistrantów i doktorantów. Połączenie badań z dydaktyką stworzy szansę realizacji nie tylko tematów aplikacyjnych, ale da możliwość ubiegania się o fundusze badawcze w ramach programów wspierających rozwój regionalny, budowanie innowacyjnej gospodarki opartej na wiedzy z udziałem przedsiębiorstw i organizacji z otoczenia Uniwersytetu. W tym zakresie należy zwiększyć liczbę tematów w obszarze badań stosowanych, których wyniki będą służyły nie tylko przyspieszeniu awansu naukowego kadry, ale też i ich transferowi do otoczenia społeczno-gospodarczego. Będzie to szczególnie ważne zadanie w kontekście kolejnej perspektywy finansowej Unii Europejskiej na lata 2014–2020, w której przewiduje się nowe programy wspierające rozwój regionów i kraju w oparciu o posiadany kapitał intelektualny, materialny i finansowy, w tym uczelni wyższych. Szczególny nacisk zostanie położony na wsparcie innowacyjnych rozwiązań badawczych oraz współpracę B+R. Pozwoli to także na wzmoc-

nienie roli ekspertów Uniwersytetu w różnych sferach życia regionu, kraju oraz w skali międzynarodowej. Umożliwi to również podjęcie działań na rzecz pozyskiwania środków bezpośrednio z instytucji Unii Europejskiej.

Potrzebne jest wzmocnienie i rozszerzenie działań na rzecz popularyzacji nauki i promocji najlepszych badaczy oraz zespołów badawczych (dzisiaj nie wystarczy już tylko Nagroda Naukowa „Marii Curie” lub festiwal nauki). Niezbędne są: analiza i wskazanie specjalności, w których UMCS jest wiodącą instytucją, wzmocnienie tych zespołów w zakresie obsługi administracyjno-finansowej, wprowadzenie uproszczeń proceduralnych tam, gdzie jest to możliwe, likwidowanie barier, które ograniczają efektywne działania, wprowadzenie systemu grantów rektora, które wspierać będą zespoły twórcze i nowatorskie, podejmujące współpracę międzynarodową itd.

Konieczne są również dalsze działania usprawniające proces komercjalizacji wyników badań, w tym zainicjowanie i rozwinięcie przedsiębiorczości akademickiej, poszukiwanie i nawiązywanie efektywnych kontaktów do realizacji badań zleczanych przez firmy i instytucje zewnętrzne, ocena możliwości wdrożenia lub udzielenia licencji na rozwiązania patentowe, udzielanie *know-how*, realizacja określonych ekspertyz itd.

Należy doskonalić udział kadry inżyniersko-technicznej i administracji w realizacji badań i upowszechnianiu ich wyników, w tym w podejmowaniu starań o uzyskanie ochrony patentowej opracowań powstających w Uniwersytecie, poszukiwaniu możliwości komercjalizacji i oceny ekonomicznej (w tym powoływanie spółek typu *spin-out*, *spin-off*), skutecz-



nym poszukiwaniu partnerów do realizacji zadań badawczych i dydaktycznych. Wymagać to będzie stworzenia interaktywnej, a nie statycznej bazy danych o posiadanych zasobach aparaturowych, możliwościach realizacji ekspertyz tematycznych, możliwych do realizacji tematach badawczych itd.

W podsumowaniu pragnę podkreślić, że wybrane i opisane wyżej działania dotyczące badań naukowych powinny dać odpowiedź na pytanie: gdzie dzisiaj jesteśmy i gdzie chcemy być w obszarze badań w kraju i na świecie, w tym w europejskiej przestrzeni badawczej (European Research Area). Podstawowe pytania i poszukiwanie rozwiązań dotyczą zatem: pobudzenia i wykorzystania ogromnego potencjału naukowego kadry naukowej Uniwersytetu i jego infrastruktury w celu nie tylko poprawy wskaźników działalności badawczej, ale i odgrywania istotnej roli przez Uniwersytet i Jego pracowników w budowaniu gospodarki regionu i obecności na naukowej mapie Europy.

## Finanse i gospodarka Uniwersytetu

Pogłębiający się niż demograficzny i związana z tym malejąca liczba studentów, niskie nakłady budżetowe na szkolnictwo wyższe stawiają szczególne wyzwania w zakresie gospodarki finansowej Uniwersytetu. Szczególnie w tym obszarze powinny obowiązywać zasady przejrzystości.

**W**obec tego proponuję, aby w gospodarce finansowej Uniwersytetu obowiązywały trzy spójne obszary obejmujące: zasady gospodarki finansowej, politykę finansową oraz organizację i prowadzenie gospodarki finansowej.

Zasady gospodarki finansowej powinny być określone w Statucie UMCS. Wprowadzenie regulacji na tym poziomie realizuje przesłankę włączenia całej społeczności akademickiej do określenia jednego z zasadniczych elementów funkcjonowania Uniwersytetu i zapewnienia Jego niezbędnej stabilności.

Wymienione wyżej zasady respektujące regulacje ustawowe obowiązujące w tym zakresie powinny wprowadzać następujące standardy:

- decentralizację zarządzania finansami przez jednostki organizacyjne, które otrzymały uprawnienia w tym zakresie,
  - solidarne, na zasadach ustalonych przez Senat, ponoszenie kosztów funkcjonowania jednostek organizacyjnych, które nie dysponują odpowiednimi przychodami,
    - budżetowanie zadaniowe obejmujące wszystkie obszary funkcjonowania Uczelni,
  - jawność i przejrzystość finansów Uczelni, uwzględniając regularne informowanie o sytuacji finansowej i zapewniającą bieżący dostęp do danych finansowych.
- Polityka finansowa Uniwersytetu powinna zapewniać realizację Jego zadań podstawowych oraz rozwój kadr i bazy materialnej. Skuteczność polityki finansowej wymaga sformułowania i akceptacji przez Senat kierunków jej prowadzenia w okresie kadencji władz Uczelni. Polityka ta powinna być obecnie nastawiona w szczególności na:

- zwiększanie przychodów Uczelni przy utrzymaniu poziomu kosztów niezbędnych dla ich uzyskania,
  - traktowanie kadry nauczycieli akademickich, pracowników obsługi i administracji jako podstawowego zasobu Uczelni, który za pośrednictwem sprawnego systemu motywacyjnego partycypuje w rezultatach swojej pracy,
  - zindywidualizowane wykorzystywanie przewag konkurencyjnych poszczególnych Wydziałów w zakresie działalności dydaktycznej, badawczej i innej, które dostosowują swoją politykę rozwojową do posiadanych zasobów i pozycji rynkowej,
  - prowadzenie, w oparciu o zasady i plany zatwierdzone przez Senat, skutecznej restrukturyzacji finansowej jednostek organizacyjnych generujących nieuzasadnione koszty i straty.
- Organizacja i prowadzenie gospodarki finansowej muszą być dostosowane do przyjętych zasad i polityki finansowej. Wymaga to w szczególności:
- wprowadzenia przejrzystych i stabilnych przepisów regulujących gospodarkę finansową Uczelni,
  - wprowadzenia sprawnych służb finansowych na szczeblu Uczelni z zapewnieniem niezbędnego wsparcia jednostkom organizacyjnym stanowiących centra przychodów i centra kosztów,
  - możliwie szybkie zakończenie wdrażania zintegrowanego systemu zarządzania Uczelnią w oparciu o technologię informatyczną.

Mam nadzieję, że zaprezentowany program spotka się z akceptacją społeczności Naszego Uniwersytetu. Wyrażam głębokie przekonanie, że realizacja tych planów będzie służyła rozwojowi Naszej Uczelni.



# KOLEGIUM ELEKTORÓW

UNIwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej na kadencję 2012–2016

## Elektorzy z grupy pracowników z tytułem naukowym lub stopniem doktora habilitowanego

### Wydział Biologii i Biotechnologii

dr hab. Małgorzata Cytryńska  
prof. dr hab. Jan Fiedurek  
prof. dr hab. Teresa Jakubowicz  
prof. dr hab. Martyna Kandefe-Szerszeń  
prof. dr hab. Zbigniew Krupa  
prof. dr hab. Wanda Małek  
dr hab. Agnieszka Szuster-Ciesielska, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Kazimierz Trębacz  
prof. dr hab. Anna Tukiendorf

### Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej

prof. dr hab. Ryszard Dębicki  
dr hab. Radosław Dobrowolski, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Zdzisław Michalcyk  
prof. dr hab. Andrzej Świeca  
dr hab. Sławomir Terpiłowski

### Wydział Matematyki, Fizyki i Informatyki

prof. dr hab. Wiesław Gruszecki  
dr hab. Wiesława Kaczor, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Wiesław Kamiński  
dr hab. Stefan Zbigniew Korczak, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Stanisław Krawczyk  
dr hab. Łukasz Kruk, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Tadeusz Kuczumow  
dr hab. Zdzisław Łojewski, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Jerzy Matyjasek, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Krzysztof Pomorski  
prof. dr hab. Stanisław Prus  
dr hab. Jerzy Żuk, prof. nadzw. UMCS

### Wydział Chemii

prof. dr hab. Tadeusz Borowiecki  
prof. dr hab. Stanisław Chibowski  
prof. dr hab. Andrzej Dawidowicz  
prof. dr hab. Andrzej Dąbrowski  
dr hab. Anna Deryło-Marczewska, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Lucyna Hołysz  
prof. dr hab. Władysław Janusz  
prof. dr hab. Mieczysław Korolczuk  
dr hab. Marek Majdan, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Stanisław Pikus  
prof. dr hab. Krzysztof Woliński

### Wydział Prawa i Administracji

prof. dr hab. Lech Dubel  
dr hab. Andrzej Jakubecki, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Beata Jeżyńska, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Leszek Leszczyński  
dr hab. Anna Przyborowska-Klimczak, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Małgorzata Stefaniuk  
dr hab. Jerzy Stelmasiak, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Adam Taracha, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Andrzej Wrzyszczyk, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Marian Zdyb

### Wydział Humanistyczny

dr hab. Arkadiusz Bagłajewski  
dr hab. Dariusz Chemperek, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Halina Chodkiewicz, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Maria Cymborska-Leboda  
dr hab. Barbara Czwornóg-Jadczak, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Henryk Gmiterek  
prof. dr hab. Janusz Golec  
dr hab. Barbara Hlibowicka-Węglarz, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Maria Juda, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Henryk Kardela  
dr hab. Małgorzata Karwatowska, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Anna Kędra-Kardela  
prof. dr hab. Jan Lewandowski  
dr hab. Robert Litwiński, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Przemysław Łozowski  
dr hab. Zbigniew Mazur  
dr hab. Stanisława Niebrzegowska-Bartmińska, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Jan Pomorski  
dr hab. Michał Sajewicz, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Andrzej Stępnik, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Ryszard Szczygieł  
dr hab. Joanna Tarkowska  
dr hab. Artur Timofiejew, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Ryszard Tokarski  
prof. dr hab. Małgorzata Willaume  
dr hab. Marek Woźniak  
dr hab. Janusz Wrona, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Zbigniew Zaporowski  
dr hab. Jerzy Żmudzki, prof. nadzw. UMCS

### Wydział Ekonomiczny

dr hab. Henryk Mamcarz, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Zbigniew Pastuszek, prof. nadzw. UMCS  
prof. dr hab. Jerzy Węclawski  
prof. dr hab. Urszula Wich

### Wydział Pedagogiki i Psychologii

dr hab. Zdzisław Bartkiewicz, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Ryszard Bera, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Aneta Borkowska  
dr hab. Cezary Domański, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Katarzyna Markiewicz  
dr hab. Zofia Palak, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Ewa Skrzetuska, prof. nadzw. UMCS

### Wydział Filozofii i Socjologii

dr hab. Piotr Giza  
dr hab. Honorata Jakuszko, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Cezary Mordka  
dr hab. Andrzej Ostrowski  
prof. dr hab. Jacek Pańniczek  
dr hab. Teresa Pękala, prof. nadzw. UMCS  
dr hab. Krzysztof Polit  
dr hab. Jolanta Zdybel

### Wydział Politologii

prof. dr hab. Henryk Chałupczak  
prof. dr hab. Iwona Hofman  
prof. dr hab. Grzegorz Janusz  
prof. dr hab. Ewa Maj  
prof. dr hab. Maria Marczevska-Rytko  
dr hab. Stanisław Michałowski, prof. nadzw. UMCS

### Wydział Artystyczny

prof. sztuk muz. Urszula Bobryk  
dr hab. Mariusz Drzewiński  
ad. II st. Jan Ferenc, prof. nadzw. UMCS  
ad. II st. Jan Gryka, prof. nadzw. UMCS  
ad. II st. Elżbieta Krzemińska, prof. nadzw. UMCS  
prof. sztuk plast. Grzegorz Mazurek  
prof. sztuk plast. Artur Popek  
dr hab. Krzysztof Szymanowicz  
prof. sztuk plast. Tomasz Zawadzki  
ad. II st. Stanisław Żukowski, prof. nadzw. UMCS

## **Elektorzy z grupy pozostałych nauczycieli akademickich**

### **Wydział Biologii i Biotechnologii**

dr Mirosława Dmowska  
dr Jolanta Jaroszuk-Ściś  
dr Anna Matuszewska

### **Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej**

dr Przemysław Mroczek  
dr Marek Turczyński

### **Wydział Matematyki, Fizyki i Informatyki oraz Uniwersyteckie Centrum Zdalnego Nauczania i Kursów Otwartych**

dr Artur Markowski  
dr Piotr Pikuta  
dr Marcin Smolira

### **Wydział Chemii**

dr Mariusz Barczak  
dr Piotr Borowski  
dr Agnieszka Nosal-Wiercińska

### **Wydział Prawa i Administracji**

dr Jakub Kosowski  
dr Michał Mazurek  
doc. dr Wiesław Tekely

### **Wydział Humanistyczny, Centrum Języka i Kultury Polskiej dla Polonii i Cudzoziemców, Centrum Nauczania i Certyfikacji Języków Obcych, Kolegium Licencjackie w Radomiu, Biblioteka UMCS oraz Archiwum i Muzeum**

mgr Anna Borsuk  
mgr Bożena Głós  
dr Daniela Kołodziej  
dr Henryk Kowalski  
mgr Krystyna Kwapisiewicz-Hudzik  
dr Małgorzata Latoch-Zielińska  
dr Wienczysław Niemirowski  
dr Adam Siwiec  
mgr Paweł Staniewski  
mgr Katarzyna Zalewska

### **Wydział Ekonomiczny**

dr Robert Furtak  
dr Małgorzata Kamieniecka  
dr Mariusz Kicia

### **Wydział Pedagogiki i Psychologii oraz Centrum Kultury Fizycznej**

dr Zdzisław Kazanowski  
doc. dr Ewa Kozak-Czyżewska

dr Małgorzata Kuśpit  
dr Maciej Tarnowski

### **Wydział Filozofii i Socjologii**

dr Mariola Kuszyk-Bytniewska

### **Wydział Politologii**

dr Bartosz Bojarczyk  
dr Beata Surmacz

### **Wydział Artystyczny**

dr Piotr Majewski  
mgr Kamil Siczek

## **Elektorzy z grupy pracowników niebędących nauczycielami akademickimi**

### **Pracownicy naukowcy-techniczni, inżynierjści-techniczni i techniczni**

dr Józef Kaczor  
dr Maria Nowak

### **Pracownicy biblioteczni oraz dokumentacji i informacji naukowej**

mgr Dariusz Chojna

### **Pracownicy działalności wydawniczej**

mgr Wiktor Tomasz Grudzień

### **Pracownicy administracji i obsługi**

mgr Maria Bukowska  
Andrzej Góra  
Mieczysława Ewa Jakson  
Grzegorz Końko  
Krystyna Kozłowska  
Teresa Kwiatkowska  
mgr Irena Nizioł  
mgr Anna Welhan  
Teresa Żydek

## **Elektorzy z grupy studentów i doktorantów**

### **Wydział Biologii i Biotechnologii**

Maciej Sieradzki

### **Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej**

Maciej Galiński  
Marta Szymanek

### **Wydział Matematyki, Fizyki i Informatyki**

Filip Antyborzec  
Jarosław Gawlik

### **Wydział Chemii**

Agata Włodarczyk  
Magda Wójcik

### **Wydział Prawa i Administracji**

Damian Dawidowicz  
Piotr Gutowski  
Beata Król  
Jakub Obtułowicz  
Magdalena Piotrowska  
Magdalena Sowińska  
Arkadiusz Steć  
Izabela Szmidt

### **Wydział Humanistyczny**

Magdalena Gazda  
Ewelina Jurasz  
Maciej Malmon  
Paweł Markiewicz  
Anna Paszko  
Sylvia Szyc  
Michał Wochniak

### **Wydział Ekonomiczny**

Kamil Łbik  
Jarosław Mazur  
Anna Nieoczym  
Mateusz Śliwiński  
Aleksandra Wasilewska  
Piotr Widomski

### **Wydział Pedagogiki i Psychologii**

Monika Daniluk  
Iwona Drelich  
Sebastian Michalidis  
Natalia Richter  
Emilia Siuda  
Katarzyna Stępak

### **Wydział Filozofii i Socjologii**

Agnieszka Olejarz

### **Wydział Politologii**

Konrad Gałęzowski  
Wojciech Markiewicz  
Agnieszka Rutkowska

### **Wydział Artystyczny**

Agata Kryszczuk

### **Doktoranci**

mgr Wojciech Maguś



Wydawca: Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie

Adres redakcji:  
pl. Marii Curie-Skłodowskiej 5,  
p. 1312, 20-031 Lublin

Dyżury: pon.-pt., godz. 9-13;  
tel. 81 537 54 82

Redakcja: Anna Guzowska  
(redaktor naczelny), Ewa  
Kawałko-Marczuk (sekretarz  
redakcji), Aneta Śliwińska

Okładka: Fot. Anna Guzowska

Druk: Drukarnia  
Attyła SJ, Zamość

Nakład: 500 egz.

Projekt graficzny i skład: Idealit  
& Grzegorz Zychowicz,  
idealit@idealit.pl, www.idealit.pl

Redakcja zastrzega sobie prawo  
do skracania i korekty nadesłanych  
tekstów. Ma również prawo do  
wyboru tekstów do publikacji.